



Projeto Desestatização

Visão Geral

- 1. Composição da Tarifa CEB Distribuição S.A.*
- 2. Tribunal de Contas do União – TCU*
- 3. Histórico - CEB Distribuição S.A*
- 4. Quarto Termo Aditivo – Cláusulas de Covenants*
- 5. Caducidade*
- 6. Perspectiva – Situação da CEB DIS*
- 7. Programa de Privatização*

1. Composição da Tarifa CEB Distribuição



Geração
(Usinas vendem a energia gerada)

39,7%



Transmissão
(Conecta as usinas às Subestações)

7,6%



Distribuição
(CEB Distribuição distribui energia)

15,9%



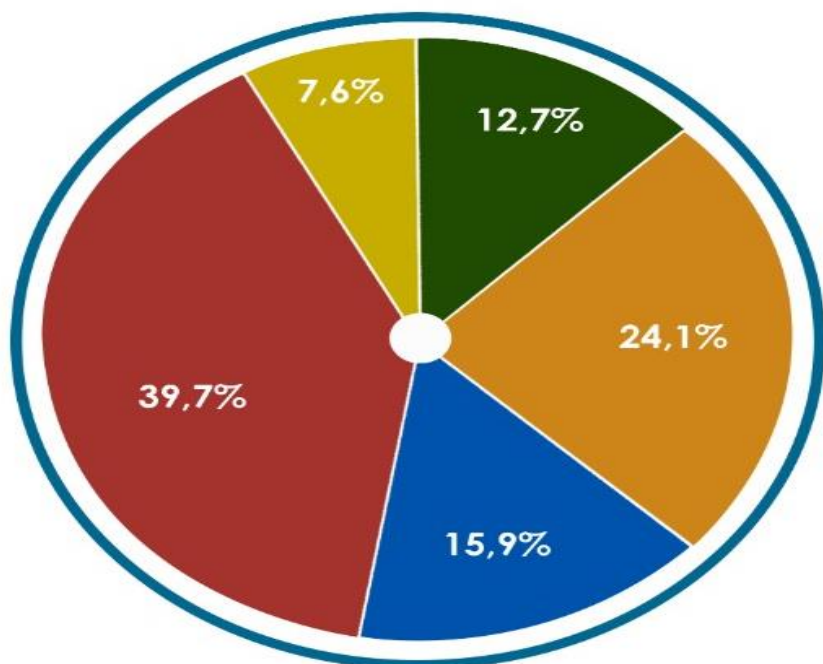
Encargos Setoriais
(Encargos relativos ao mercado de energia)

12,7%



Impostos
(ICMS - Distrital e PIS/CONFINS - Federal)

24,1%



As Distribuidoras de Energia Elétrica de todo o país arrecadam em suas faturas os custos de todas as empresas que atuam no sistema elétrico brasileiro: geração, transmissão e distribuição da energia, tributos, impostos, encargos setoriais, perdas do sistema elétrico, bandeiras tarifárias e contribuição de iluminação pública.

Na tarifa, como pode ser observado, cerca de 85% do que é arrecadado é repassado para terceiros, custeando assim a remuneração dessas empresas. Os 15,9% restantes são o que, de fato, ficam para a CEB fazer gestão da sua operação, manutenção, investimento e remuneração, possibilitando que a empresa continue distribuindo energia com qualidade e confiabilidade a todo o Distrito Federal.

2015: TCU no julgamento do processo TC-003.379/2015-9, alerta e determina:



- “59. Ocorre que diversas concessionárias possuem atualmente péssimas condições financeiras e impossibilidade de aporte de recursos por parte de seus controladores, ante a grave crise fiscal e econômica que aflige o Brasil e, em especial, o setor público. Citam-se, como exemplo, concessões de propriedade da Eletrobras, como CELG-D, CEAL, Amazonas Energia, Ceron e Eletroacre, e concessões de propriedade de municípios, estados e do DF, como CEEE, **CEB**, entre outras.
- 60. Uma das soluções possíveis, se não a única para esses controladores, será o início imediato do processo de alienação do controle acionário, no caso das estatais, a privatização...
- 61. Conforme item 9.6 do Acórdão 2.253/2015—Plenário, “a transferência do controle acionário deverá ser concluída antes do segundo descumprimento consecutivo das metas anuais, DECI, FECI ou inequação de sustentabilidade financeira, que ensejará o início automático do processo de declaração de caducidade, quando se torna ilegal a alienação da concessão pelo mau concessionário.”

- **2015:** TCU autoriza a prorrogação da concessão e exige o cumprimento de metas anuais de qualidade e de gestão econômico-financeira, sob pena de caducidade da concessão (Acórdão nº 003.379/2015-9);
- **2018:** CEB DIS não cumpre a meta de gestão econômico-financeira e, em 2019, é notificada pela ANEEL, e reafirma que o não cumprimento dos indicadores acarretará na extinção da concessão;
- **2019:** CEB DIS não cumpre as metas de qualidade (DECI e FECI);

- **2020:** os números apresentados até junho e as projeções até o final do exercício indicam que a CEB-DIS provavelmente descumprirá as duas metas: de gestão econômico-financeira e de qualidade;
- O 4º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, estabelece que: o não cumprimento dos indicadores de qualidade e de gestão econômico-financeira **por dois anos consecutivos ou em 2020 acarretará a EXTINÇÃO DA CONCESSÃO;**
- A extinção da concessão provocará um custo estimado ao GDF (Controlador) de aproximadamente **R\$ 1 bilhão** para liquidar a CEB DIS, pois ficará com o passivo de dívidas e os empregados para fazer a rescisão.



ALTÍSSIMO risco de caducidade da concessão por descumprimento de *covenants* operacionais ou econômico-financeiro em 2020

Situação da CEB DIS

2016 → Atendimento às condições contratuais ✓

2017 → Atendimento às condições contratuais ✓

2018 → Descumprimento de Condição Econômico-Financeiro ✗

2019 → Descumprimento de Condição Operacionais (DECI e FECi) ✗

2020 → Risco de Descumprimento ⚠

O descumprimento dos indicadores abaixo por dois anos consecutivos ou no ano de 2020 acarretará a EXTINÇÃO DA CONCESSÃO.

Consequências efetivas do descumprimento das metas em 2018:

➤ Forte Fiscalização e Monitoramento da Aneel que em 2019 exigiu:

- PLANO DE REESTRUTURAÇÃO COM METAS SEMESTRAIS; E
- RELATÓRIOS PERIÓDICOS DESCREVENDO A MELHORIA DOS INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS.

➤ Ofício nº 128/2019-SSF/ANEEL:

- o Órgão Regulatório, preocupado com o desempenho da CEB DIS, aponta a piora do performance a partir de setembro de 2017, destacando: “Salientamos que o não cumprimento aos indicadores dentro do prazo estipulado pelo aditivo do contrato de concessão poderá acarretar a extinção da concessão”.

➤ Ofício nº 248/2019-SSF/ANEEL:

- o Órgão Regulatório faz a avaliação da situação econômico-financeira e aponta quem em 2018, a CEB DIS descumpriu os Parâmetros Mínimos de Sustentabilidade.



*Ocorrendo em 2020 o descumprimento das metas anuais DECi, FECi ou da inequação de sustentabilidade financeira pela CEB DIS: **início automático do processo de declaração de caducidade**, quando se torna ilegal a alienação da concessão pelo concessionário responsável por uma gestão ineficiente, conforme julgamento do TCU.*

Processo de Caducidade

➤ O que é caducidade?

É a perda de um direito pelo seu titular devido a atos, fatos, decurso de prazo ou decisão judicial.

➤ Quando se tem início?

Tem início após o descumprimento de indicadores de qualidade e econômico-financeiros. Verificado o não cumprimento de qualquer dos itens, a Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL promoverá a declaração de caducidade da concessão, que será precedida de processo administrativo para a verificação das infrações ou falhas da distribuidora.

➤ Quais as chances de se aplicar à CEB?

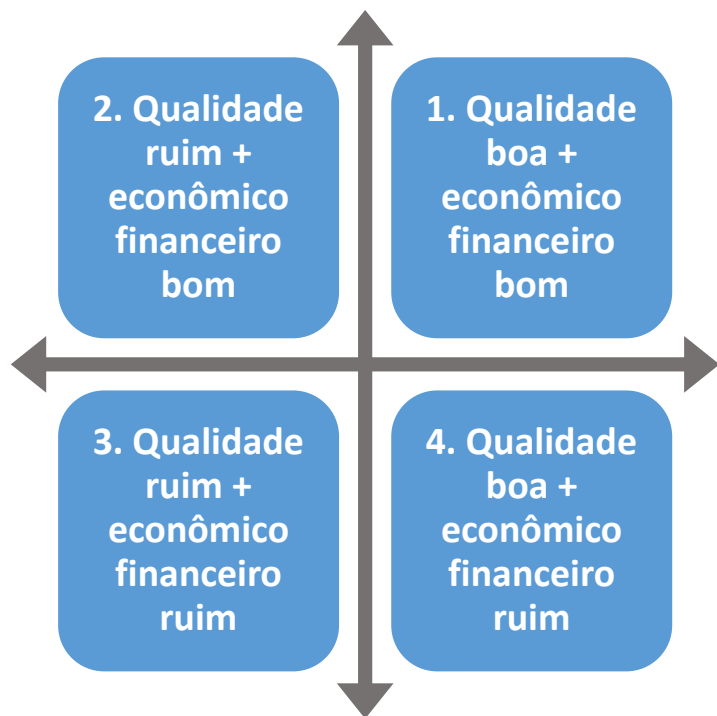
Se observarmos a situação atual dos *Covenants* Operacionais e econômico-financeiro temos alto risco de caducidade ao final do encerramento do exercício de 2020.

➤ Se aplicado, quais as consequências para a CEB?

Caso se aplique à CEB Distribuição, a concessão seria extinta e uma nova concessão seria leiloada, sem a participação do GDF. Nesse caso, o GDF receberia aproximadamente R\$ 1 bilhão referente aos seus ativos regulatórios, e permaneceria com suas dívidas, e ainda com a necessidade de honrar a rescisão dos empregados, que juntos montam, aproximadamente, R\$ 2 bilhões, ou seja, o controlador, para liquidar a CEB DIS, deveria aportar aproximadamente R\$ 1 bilhão.

6. Perspectiva – Situação da CEB DIS

Modelo de monitoramento ANEEL para avaliar desempenho das Distribuidoras*



*NT nº 111/2016/SSF/ANEEL



Avaliação da CEB DIS
conforme modelo da ANEEL

**3. Qualidade ruim
+ econômico
financeiro ruim**

6. Perspectiva – Situação da CEB DIS

Posição no Ranking	DGC	Sigla	Empresa	Região
1º	0,61	CPFL Santa Cruz	COMPANHIA JAGUARI DE ENERGIA	SE
2º	0,65	Equatorial PA	EQUATORIAL PARÁ DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	NO
2º	0,65	EMG	ENERGISA MINAS GERAIS - DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	SE
4º	0,66	ESS	ENERGISA SUL-SUDESTE - DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	SE
5º	0,67	EMT	ENERGISA MATO GROSSO - DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	CO
5º	0,67	ETO	ENERGISA TOCANTINS DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	NO
7º	0,68	EPB	ENERGISA PARAÍBA - DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	NE
8º	0,70	CEMAR	COMPANHIA ENERGÉTICA DO MARANHÃO	NE
8º	0,70	COSERN	COMPANHIA ENERGÉTICA DO RIO GRANDE DO NORTE	NE
8º	0,70	ESE	ENERGISA SERGIPE - DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	NE
11º	0,72	EMS	ENERGISA MATO GROSSO DO SUL - DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	CO
12º	0,76	CELPE	COMPANHIA ENERGÉTICA DE PERNAMBUCO	NE
13º	0,77	COELBA	COMPANHIA DE ELETRICIDADE DO ESTADO DA BAHIA	NE
14º	0,78	EDP ES	ESPÍRITO SANTO DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA S.A.	SE
15º	0,80	CPFL-PAULISTA	COMPANHIA PAULISTA DE FORÇA E LUZ	SE
15º	0,80	ELEKTRO	ELEKTRO REDES S.A.	SE
15º	0,80	ENEL SP	ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.	SE
18º	0,83	EDP SP	EDP SÃO PAULO DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA S.A.	SE
19º	0,85	COPEL-DIS	COPEL DISTRIBUIÇÃO S.A.	SU
20º	0,86	LIGHT	LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.	SE
20º	0,86	CEMIG-D	CEMIG DISTRIBUIÇÃO S.A.	SE
22º	0,89	CPFL-PIRATININGA	COMPANHIA PIRATININGA DE FORÇA E LUZ	SE
23º	0,91	CELESC-DIS	CELESC DISTRIBUIÇÃO S.A.	SU
24º	1,01	RGE	RGE SUL DISTRIBUIDORA DE ENERGIA S.A.	SU
25º	1,07	CEB DIS	CEB DISTRIBUIÇÃO S.A.	CO
26º	1,09	ENEL CE	COMPANHIA ENERGÉTICA DO CEARÁ	NE
27º	1,21	ENEL RJ	AMPLA ENERGIA E SERVIÇOS S.A.	SE
28º	1,40	ENEL GO	CELG DISTRIBUIÇÃO S.A.	CO
29º	1,52	CEEE-D	COMPANHIA ESTADUAL DE DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA - CEEE-D	SU

Ranking das Distribuidoras de 2019, elaborado pela Aneel. CEB Distribuição S.A. se encontra em 25º.

6. Perspectiva – Situação da CEB DIS - *Deficit* Financeiro

Movimentação de Caixa CEB DIS 2019 Valores em R\$ mil

Arrecadação de fatura de energia	4.232,4
(-) Custos com Energia Elétrica / Encargos Setoriais	(2.818,9)
(-) Impostos e Contribuições	(750,9)
(=) Custo de Distribuição	662,6
(-) Pessoal	(240,5)
(-) Material, Serviços e Outros	(122,1)
(-) Investimentos	(38,0)
(-) Serviços da Dívida (Juros + Principal)	(189,2)
(=) Caixa Gerado pela Companhia	72,8
(+) Aporte da Controladora	173,1
(=) Caixa da Companhia	245,9
(-) Postergação e Parcelamento de Tributos	(572,2)
Deficit de Caixa (caixa necessário)	(326,3)

- A CEB DIS, em 2019, **não** gerou caixa suficiente para honrar os seus compromissos.
- Mesmo com o aporte de R\$ 173,1 milhões da CEB, ainda foi necessário **postergar (R\$ 331,3 milhões)** e **parcelar (R\$ 240,9 milhões)** tributos.
- Cabe destacar que a Companhia ainda gerou R\$ 78,7 milhões em caixa referente a **eventos não recorrentes**.

Inadimplência

- A Companhia possui **carteira de Inadimplência no montante de R\$ 612,6 milhões.**
- Dentre os valores contidos na carteira, podemos destacar:
 - ***Período da Pandemia:*** Aumento na carteira de inadimplência no montante de **R\$ 172,8 milhões** de abril a setembro;
 - ***Precatórios (GDF):*** R\$ 34,1 milhões (valor histórico); e
 - ***UnB:*** Valor atualizado até 31.12.2019 é de **R\$ 202,0 milhões** (valor histórico - R\$ 26,3 milhões).

6. Perspectiva – Situação da CEB DIS

**A CEB DIS nos últimos 10 anos recebeu da CEB mais de R\$ 625 milhões.
No mesmo período, mais de R\$ 418 milhões foram pagos à CEB pelas demais empresas do Grupo.**

Dividendos Recebidos Valor (R\$ milhões)									Recursos Financeiros enviados a CEB DIS	
Ano	CEB Distribuição	CEB Gás	CEB Geração	CEB Participação	CEB Lajeado	ECIII	Corumbá 4	Total	Ano	Valor (R\$ milhões)
2011	-	-	9,8	9,5	15,4	0,6	-	35,3	2011	25,5
2012	-	-	6,6	-	14,5	0,4	-	21,5	2012	204,5
2013	-	-	7,2	3,7	15,7	1,2	1,8	29,6	2013	-
2014	-	-	9,7	6,9	31,2	0,5	0,0	48,3	2014	-
2015	-	-	6,1	0,4	12,5	0,5	0,2	19,8	2015	36,0
2016	-	-	7,9	6,4	30,0	-	-	44,3	2016	43,1
2017	-	-	9,2	11,0	31,7	7,1	0,3	59,2	2017	123,6
2018	-	-	15,6	9,8	11,3	4,9	1,7	43,3	2018	19,6
2019	-	-	35,6	14,4	24,1	5,4	0,9	80,4	2019	173,1
2020	-	-	7,0	7,4	19,1	-	3,0	36,4	2020	-
Total	-	-	114,6	69,6	205,4	20,6	7,9	418,1	Total	625,4



A CEB DIS nos últimos 10 anos não remunerou a controladora CEB.

Histórico

- **2015:** Lei Distrital nº 5.577/2015, que autorizou a alienação das Geradoras;
- **5ª RECA (30.05.2019) da CEB DIS:**
 - *indicou os principais pontos do desequilíbrio econômico-financeiro;*
 - *ênfatisou a necessidade urgente de aporte de capital, na ordem de R\$ 426 milhões;*
 - *alertou sobre o **risco da caducidade da concessão**, consequência de **provável quebra de covenants regulatórios pelo segundo ano consecutivo**, baseado no Acórdão do TCU.*
- **98ª AGE (19.06.2019) da CEB:**
 - alterou o Plano de Negócios 2019-2023 para **sobrestar a alienação das participações acionárias em sociedades geradoras de energia;**
 - autorizou captação de recursos, com vistas a alcançar o equilíbrio econômico-financeiro da CEB DIS; e **elaboração de estudos e modelagem para alienação das ações da CEB Distribuição**, mantendo sob a titularidade da controladora o mínimo de 49% de participação societária.

Opções do Acionista Controlador

- (i) **Privatizar!** GDF se beneficiará com a entrada de caixa de R\$ 750 milhões a R\$ 1 bilhão; bem como a regularização do recebimento do ICMS; ou
- (ii) **Manter!** Passar pelo processo de caducidade. O desembolso pelo GDF de algo em torno de 1 bilhão de reais para liquidar a CEB DIS. Desemprego de 900 funcionários.



A CEB teria direito a R\$ 1 bilhão em ressarcimento de ativos regulatórios, e em contrapartida, obrigações em torno de R\$ 2 bilhões, entre custos com rescisões dos funcionários, pagamento de dívidas bancárias, FACEB, dívidas tributárias, entre outros.



Obrigado!

Edison Antônio Costa Britto Garcia
Diretor-Presidente



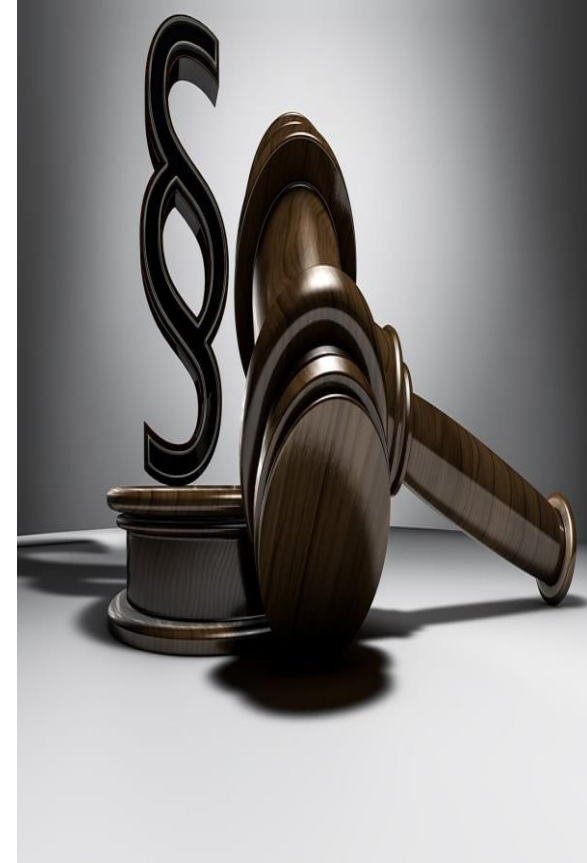
*O banco nacional
do desenvolvimento*

Projeto de Estruturação da Alienação do controle acionário da CEB-D

14 de outubro de 2020



DEMAREST



1. Visão Geral

1.1 O Projeto

1.2 Status dos Estudos

1.3 Cronograma

1.4 Experiência BNDES - Distribuidoras



CONTRATO DE ESTRUTURAÇÃO DO PROJETO



Assinado em 13/08/2019

- **Objeto:** Alienação do controle societário da CEB Distribuição S.A.
- **Contratante:** CEB Holding (Distrito Federal como interveniente / anuente)
- **BNDES - Executar e Coordenar :** A produção de estudos técnicos para diagnóstico e modelagem da desestatização
- **Contratar:** Serviços técnicos necessários a execução do Projeto

SERVIÇO A

Consórcio BR/LMDM Power



Avaliação econômico-financeira

SERVIÇO B

Consórcio Nova CEB

PLURAL **DEMAREST**



Avaliação econômico-financeira e serviços jurídicos, contábeis, técnico-operacionais e outros serviços profissionais especializados

Audilink



Auditoria independente

B3

[B]³

Assessoria técnica



FASE 1 – PRODUTOS E SERVIÇOS

- Relatório de Mapeamento dos potenciais investidores ✓
- Relatório de DUE DILIGENCE Jurídica ✓
- Relatório de DUE DILIGENCE Contábil-Patrimonial ✓
- Relatório de Avaliação Técnico-Operacional, Recursos Humanos, Atuarial e Socioambiental ✓
- Relatório e Planilhas de Premissas e Cenários Técnico-Operacionais e Regulatórios ✓
- Relatório Conclusivo da Avaliação Econômico-Financeira e planilhas ✓
- Proposta de Modelagem de Desestatização ✓
- Minuta da Proposta de Administração ✓
- Assessoria Jurídica ✓
- Assessoria de Comunicação e Gestão de *Stakeholders* ✓
- Gerenciamento e suporte de atividades ✓

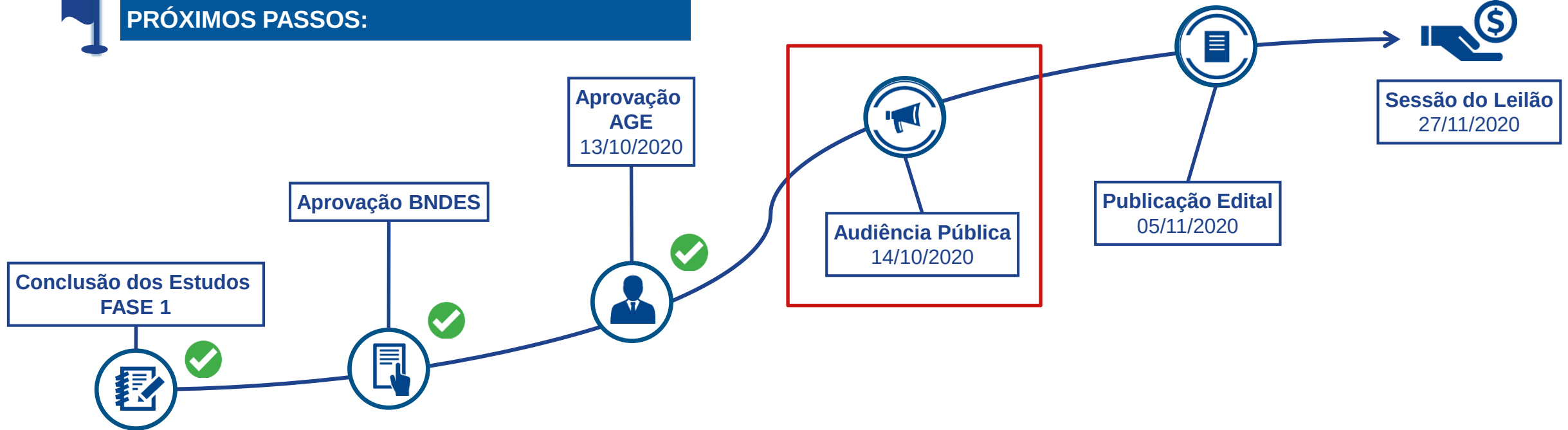


FASE 2 - PRODUTOS E SERVIÇOS

- *Data room* ✓
- Minuta do Edital de Alienação e anexos ✓
- Reuniões técnicas com potenciais investidores ✓
- Audiência Pública
- Relatório de Market Souding
- Road show
- Assessoria Jurídica
- Assessoria de Comunicação e Gestão de Stakeholders
- Gerenciamento e suporte de atividades



PRÓXIMOS PASSOS:



Contratação Serviço A 

Contratação Serviço B 

Contratação Auditor 

Contratação B3 



Abertura do DR Fase 1 



Envio documentos TC-DF 

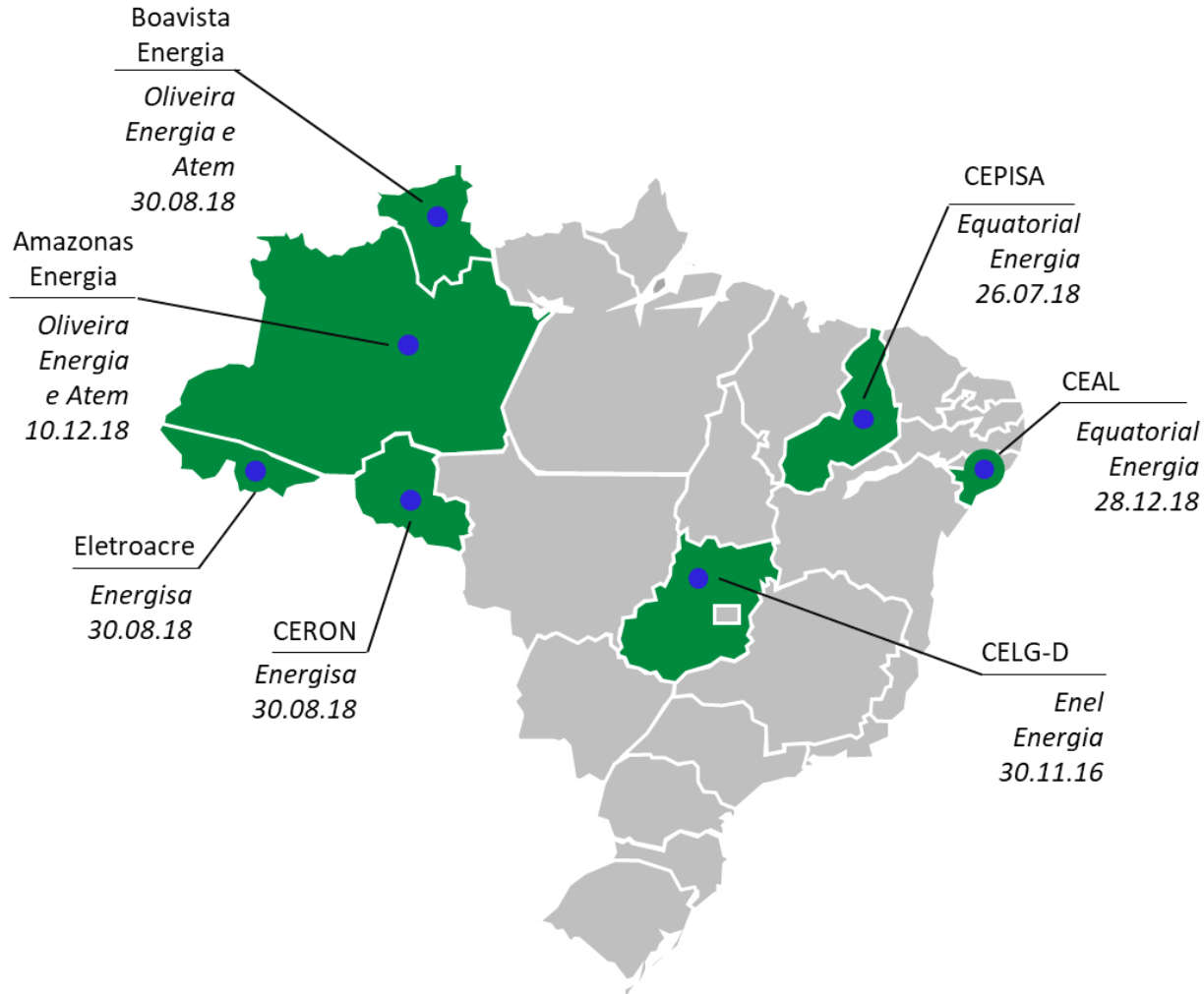


PROJETOS ENCERRADOS - 7 DISTRIBUIDORAS TRANSFERIDAS AO SETOR PRIVADO



PRINCIPAIS RESULTADOS

- Dívidas transferidas ao privado: R\$ 11,4 bilhões
- Capitalização nas empresas: R\$ 2,4 bilhões
- Investimentos nos primeiros 5 anos: R\$ 9,2 bilhões



PROJETOS EM ANDAMENTO



CEA

Companhia de Eletricidade do Amapá



COMPANHIA ESTADUAL DE DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA



DISTRIBUIÇÃO

Obrigado.

projeto_cebd@bndes.gov.br



Portal BNDES

www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial

0800 702 6337

Chamadas internacionais
+55 21 2172 6337



Ouvidoria

0800 702 6307

www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco

www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes_imprensa



youtube.com/bndesgovbr



slideshare.net/bndes

AUDIÊNCIA PÚBLICA: DESESTATIZAÇÃO DA CEB-D
14 de outubro de 2020

PLURAL

DEMAREST

thymos
ENERGIA

AGENDA



1. Consórcio Nova CEB



2. Contexto e Resultados da Avaliação



3. Momento e Estrutura da Operação



4. Procedimentos do Leilão



CONSÓRCIO NOVA CEB

CONSÓRCIO NOVA CEB



- Banco de investimento com amplo espectro de atuação (Mercado de Capitais, Fusões e Aquisições)
- Forte posicionamento no setor elétrico, com uma das maiores coberturas (12 das 16 empresas listadas) e uma das líderes de comercialização de energia do país
- Integrante de conglomerado com portfólio completo de serviços financeiros (gestão de patrimônio, administração de fundos, corretora, resseguradora, etc.)



- Escritório líder em diversos rankings jurídicos nacionais e internacionais
- Área de Energia com projetos regulatórios pioneiros e emblemáticos (autoprodução, geração distribuída, etc.)
- Projetos de M&A de grande relevância no setor de energia
- Ampla experiência representando clientes perante a ANEEL, CCEE, e ONS, entre outros



- Consultoria de energia com equipes multidisciplinares, cobrindo todo o escopo técnico de serviços no setor
- Referência na produção de estudos de regulação do setor
- Profundo expertise na elaboração de estudos técnicos tarifários
- Histórico de preparação de alguns dos principais projetos de pesquisa e desenvolvimento em energia do Brasil

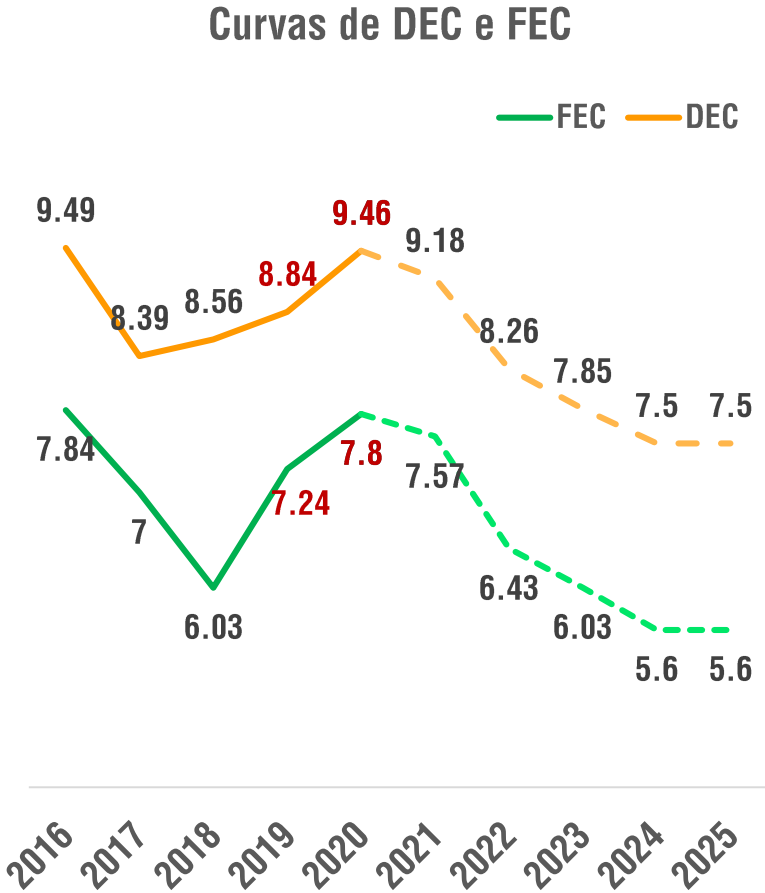
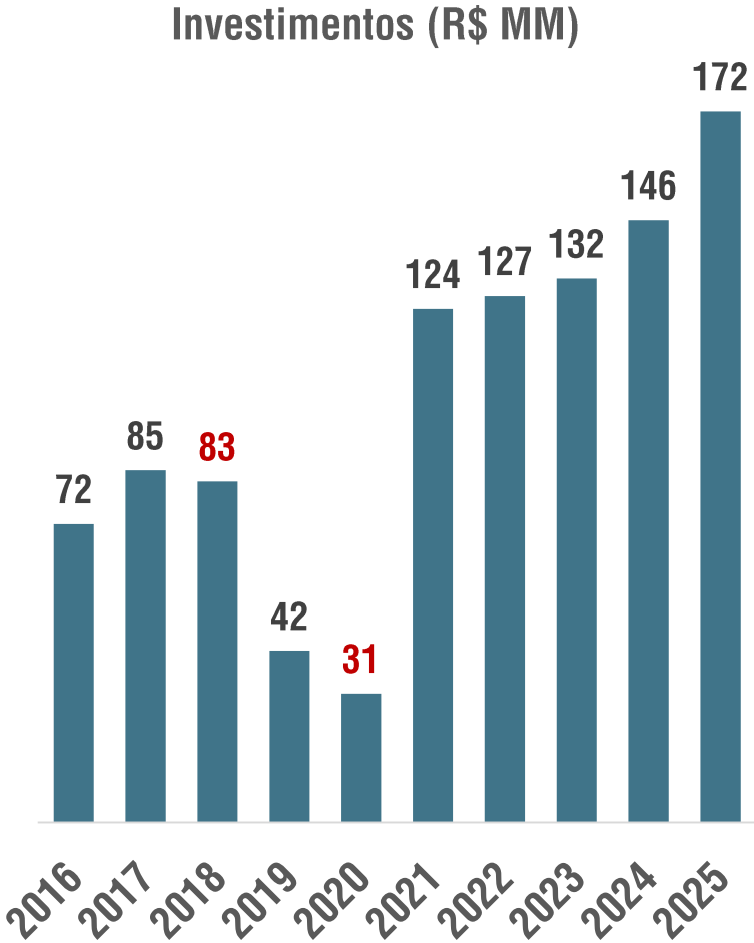


CONTEXTO E RESULTADO DA AVALIAÇÃO



CARACTERÍSTICAS DO SETOR DE DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA

Pilares básicos do setor formam um ciclo... ... que será retomado na desestatização... ... permitindo maior qualidade dos serviços



PRINCIPAIS PREMISSAS CONSIDERADAS NA AVALIAÇÃO

Resultado das diligências



Jurídica:
R\$ 7,4 MM



Contábil-patrimonial:
R\$ 2,2 MM



Atuarial:
R\$ 5,0 MM

Aspectos regulatórios e operacionais

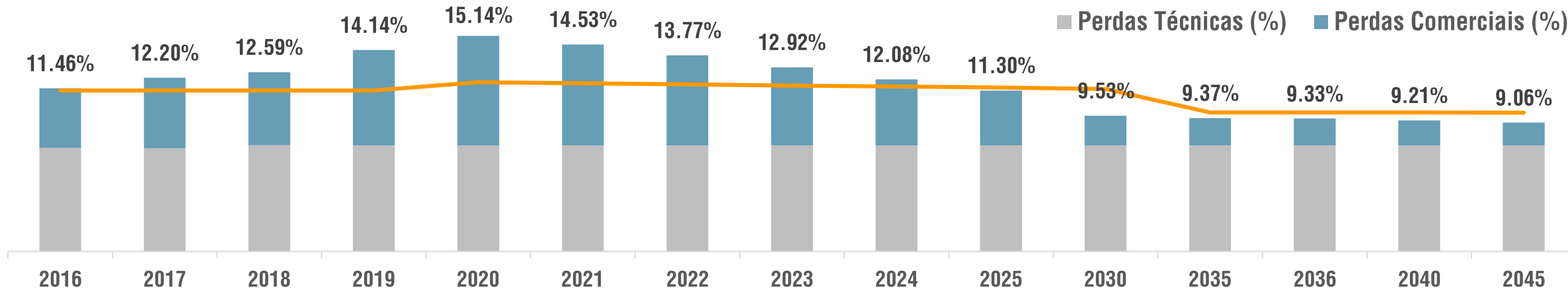


Deslocamento de métricas: despacho do MME, de 11/08/2020, concedendo o deslocamento temporal de 3 anos, nos termos da Lei nº 12.783/2013, mitigando o risco de descumprimento de obrigações, mas condicionado à efetiva troca de controle



Tecnologia e processos: investimentos em telemetria, medidores com comunicação sem fio, intensificação de vistorias e regularizações, combate a perdas administrativas, etc.

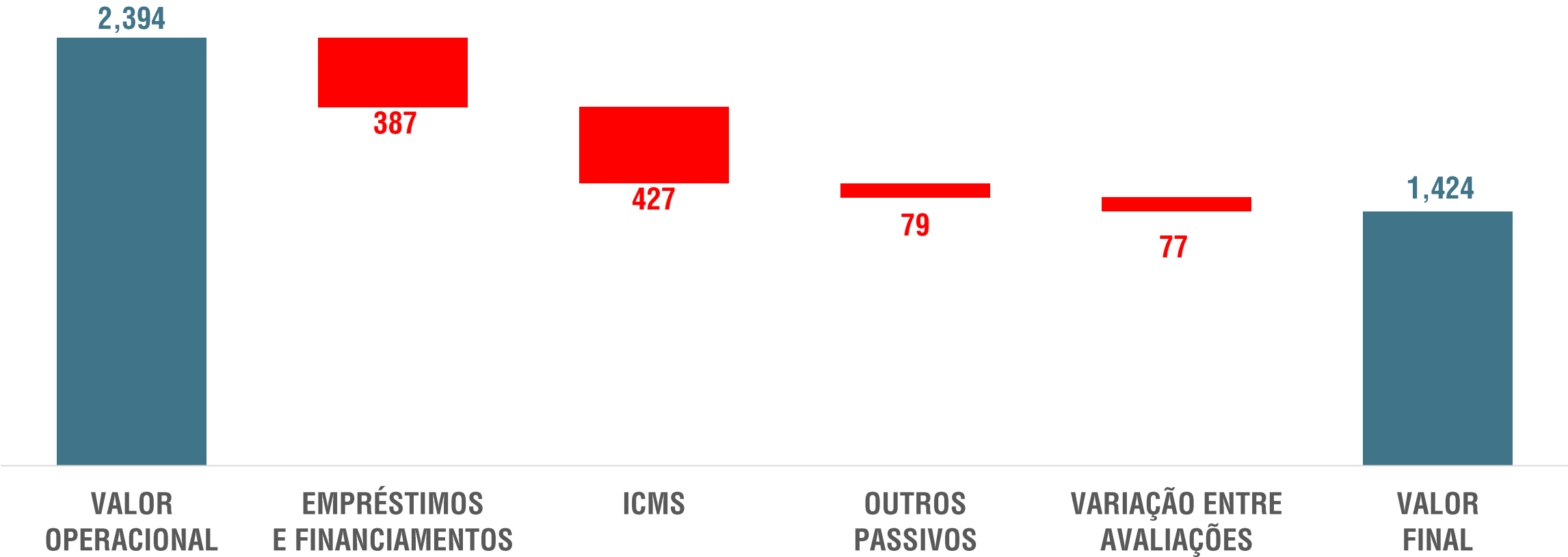
Exemplo de ganho de eficiência após a troca de controle: melhoria das perdas



RESULTADO DA AVALIAÇÃO



Avaliação da CEB-Distribuição (R\$ MM)



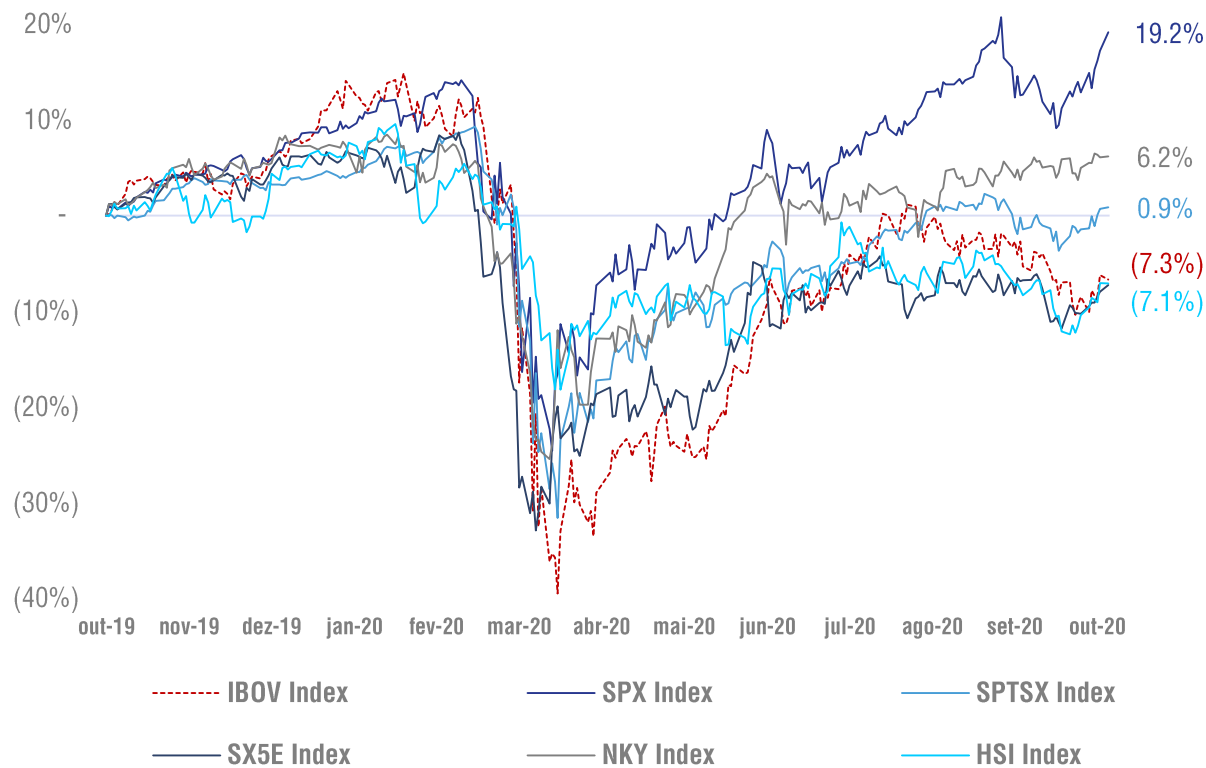


MOMENTO E ESTRUTURA DA OPERAÇÃO

MOMENTO DE MERCADO (INTERNO E EXTERNO) AMPLAMENTE FAVORÁVEL

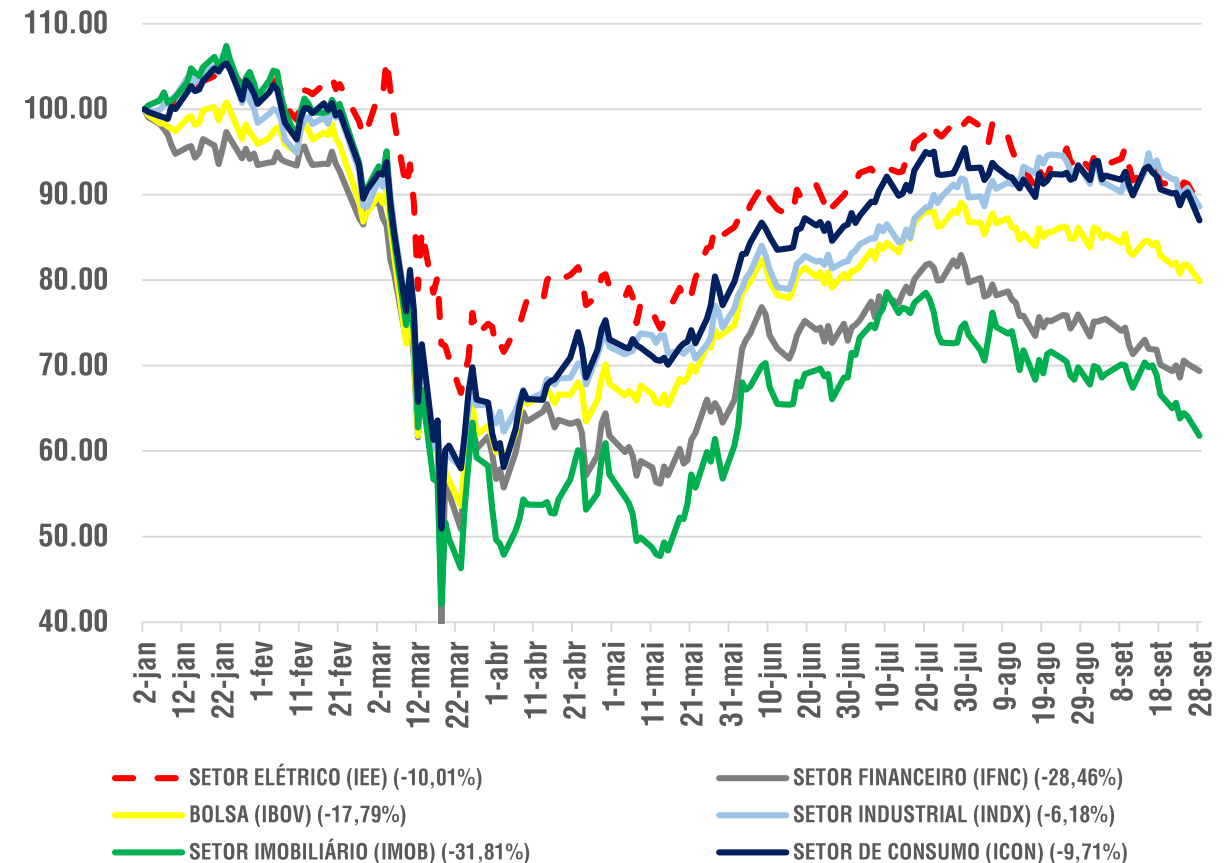
Bolsas nacionais e internacionais retomando altas históricas...

Retomada dos Principais Índices nessa Pandemia (Out/19 – Out/20) (%)



... e setor elétrico comprovando resiliência com forte desempenho

Evolução dos Segmentos da Economia (base 100 – Jan/2020)

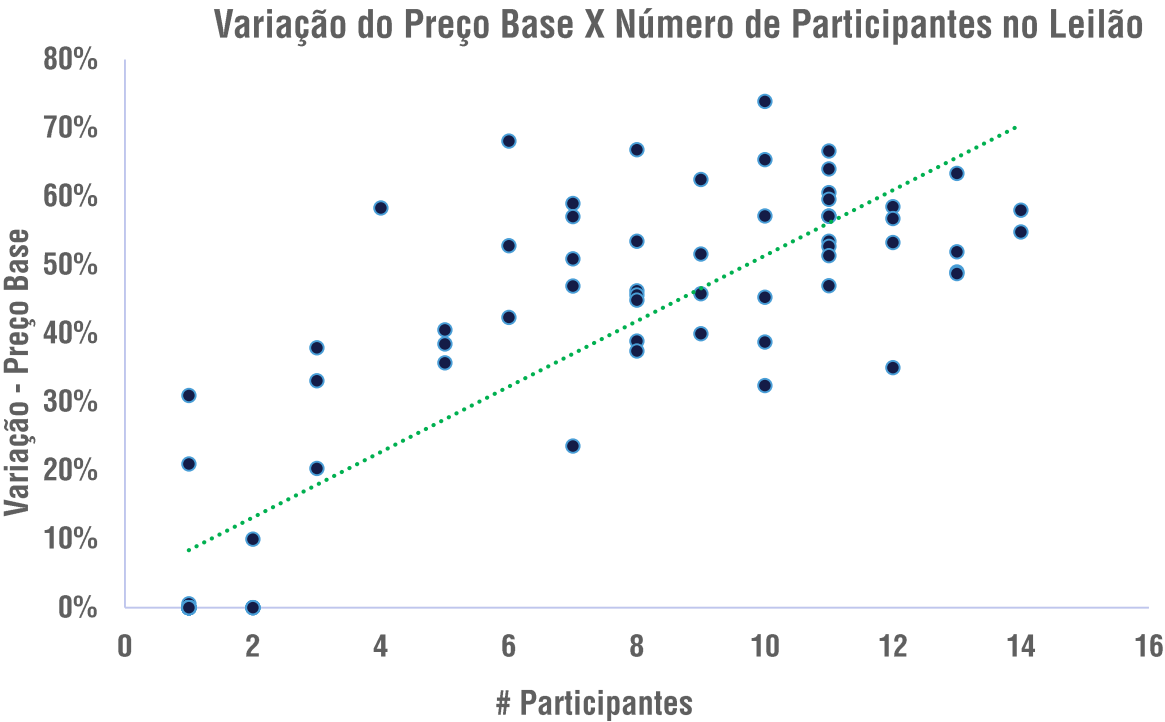


IMPORTÂNCIA DA DECISÃO DE VENDA DE 100% DAS AÇÕES

Prêmio de Controle relevante no setor de distribuição...

Sector	2014	2015	2016	2017	2018
Bens de Consumo (duráveis)	17,50%	36,00%	48,50%	21,70%	9,90%
Bens de Consumo (não duráveis)	29,00%	38,60%	32,30%	28,60%	24,70%
Serviços Financeiros	44,90%	39,70%	45,40%	38,00%	26,70%
Serviços Industriais	20,60%	99,90%	46,10%	39,90%	23,20%
Indústria de Transformação	31,60%	23,50%	82,50%	34,20%	27,00%
Fabricantes de Manufaturados	29,50%	44,40%	42,80%	49,90%	50,70%
Comércio Varejista	30,10%	34,80%	45,50%	33,10%	56,50%
Serviços de Tecnologia	41,40%	42,50%	33,40%	33,50%	45,80%
Transporte	47,70%	46,10%	57,50%	28,40%	63,30%
Serviços Públicos (energia, gás, saneamento, etc.)	22,10%	28,30%	33,20%	15,90%	31,00%
Total	42,10%	39,60%	47,20%	35,80%	36,70%

... cumulado com forte impacto da atração de mais interessados



Prêmio de controle médio do setor elétrico nos últimos 5 anos



Acréscimo médio ao preço base por cada participante adicional



Da variação frente ao preço base decorre do número de participantes



PROCEDIMENTO DO LEILÃO

PRINCIPAIS ELEMENTOS DO LEILÃO



[B]³ **Operacionalização:** recebimento da documentação de habilitação, propostas, e realização da sessão de lances em viva-voz



Sistemática de transição: limites a operações com partes relacionadas, distribuições de dividendos, contratações e alienações



Garantia de proposta: 1% sobre o valor global mínimo do bloco de ações (R\$ 14,24 MM)



Critério de julgamento: maior valor global pelo bloco de ações (100% do capital social)



Lances em viva-voz: o maior número entre (i) as 3 melhores propostas; e (ii) aquelas com preços até 20% inferiores à melhor proposta serão convocados para a fase de lances



Liquidação da operação: após homologação do leilão, incluirá assinatura do contrato de compra e venda de ações e do aditivo ao Contrato de Concessão, deslocando metas por 3 anos



OBRIGADO

AUDIÊNCIA PÚBLICA: DESESTATIZAÇÃO DA CEB-D
14 de outubro de 2020

PLURAL

DEMAREST

thymos
ENERGIA